

De checklist voor een volledig en samenhangend ondernemingsplan

De constatering is opvallend: acht van de tien sluitingen van horecazaken houden verband met cashflow en een gebrekkig businessmodel. Het is essentieel om uw concept te meten, te kwantificeren en te gelde te maken met een financieel plan. Het eerste ontwerp moet worden opgesteld vóór de oprichting van de onderneming: het zal de levensvatbaarheid van het project bepalen en de latere rentabiliteit ervan verzekeren.

Bij het opstellen van een ondernemingsplan is het essentieel om uiterst aandachtig en zorgvuldig te werk te gaan, met name door de verschillende kosten correct te evalueren en niet te vergeten rekening te houden met de vele indirecte kosten. David Debin, sociaal specialist van de Horecafederatie Brussel, heeft een lijst opgesteld van kosten waarmee rekening moet worden gehouden bij het opstellen van een ondernemingsplan in alle sectoren van de horeca.

Gebouwen		Andere vergoedingen (bv. administratief)	
	Huur van lokalen		Inasti bedrijfsbijdrage
	Bronbelasting op onroerend goed		
	Entr.repair & schoonmaken gebouwen	Verzekering	
	Elektriciteit		Brandverzekering
	Gasverwarming		Persoonlijke ongevallenverzekering
			Bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering
Materiaal			
	Verhuur van diverse apparatuur	Vergoedingen	
	Reinigingsmiddelen & ongedierte		Honoraria van advocaten
	Kleine materialen		Notariskosten
			Boekhoudkundige en fiscale kosten
Voertuig			Kosten sociaal secretariaat
	Ingang en reparatie voertuig		
	Voertuig brandstof	Marketing & communicatie	
	Parkeertarieven in België		Grafisch ontwerp & marketingkosten
	Verkeersboete		Drukwerk - reclamemenu's en folders
	Autoverzekering		Abonnementen & documentatie
	Motorrijtuigenbelasting		Relatiegeschenken
Afval		Afschrijving	
	Afvalverwijdering		Amort.s/meubilair & keukenapparatuur
	Afvalbelasting		Amort.s/IT-apparatuur
			Amort.s/leased equipment
Kantoorautomatisering			Afschrijving/inrichting van gehuurde panden
	Telefoon - Fax - Proximus		
	Internetverbinding & alarm	Belastingen	
	Portokosten		Regionale belastingen
	Computer benodigdheden		Comm. & misc. (e.a sabam/sicli)
Personeel		Banken	
	Professionele kleding		Rente van/tot > 1 jaar
	Kantinekosten		Rente op geleasde apparatuur > 1 jaar
	Lonen van werknemers en werkgevers NSSO		Rentekosten
	Arbeidsgeneeskundige kosten		Geschatte belastingvoorziening voor het jaar
	Recht & werknemersverzekeringen		